

## 1. CONTEXTE DU PROJET

Le Projet d'appui à la Commercialisation, Productivité Agricole et Nutrition (COMPRAN) a été signé le 13 février 2020 par le FIDA et le Ministre du Plan, des Finance et de l'Économie Blue de la République Démocratique de Sao Tomé et Principe. Il est cofinancé par le Gouvernement de Sao Tomé et Principe et par le FIDA (Accord de Prêt No 2000003309 et Don No 2000003308) et il est entré en vigueur le 16 juin 2020 après sa ratification par le Parlement Santoméen.

Le projet vise à améliorer durablement les revenus et la sécurité alimentaire et nutritionnelle des petits producteurs, en particulier des femmes et des jeunes. Avec un double positionnement sur la croissance économique agro-rurale et la promotion d'une agriculture sensible à la sécurité alimentaire et à la nutrition, le projet produira deux effets complémentaires au terme de son cycle de six ans (2020-2026): (i) la valeur ajoutée générée par les filières est augmentée ; (ii) la productivité et la résilience des systèmes de production dans les filières sont améliorées.

Le projet COMPRAN contribue également à la professionnalisation des organisations de producteurs, à la promotion de l'équité genre avec une priorité à l'autonomisation des femmes et aux actions d'inclusion sociale permettant d'offrir des opportunités aux groupes marginalisés ou minoritaires à l'instar des personnes en situation de handicap. Il apporte un important appui au développement des capacités institutionnelles et du leadership sectoriel à travers des actions de renforcement des entités techniques régaliennes, de développement et de mise en œuvre des politiques, plans d'investissements, réformes du secteur agricole et un engagement citoyen pour un meilleur environnement pour des investissements agricoles publics et privés..

Le projet a une portée nationale et ses activités sont mises en œuvre dans les zones rurales des deux îles de Sao Tome et Principe en adoptant une approche visant, d'une part, à intensifier la production dans les bassins actuels qui concentrent plus de 80% des exploitations agricoles familiales (districts de Me-zochi, Lobata et Cantagalo à Sao Tome) et d'autre part, à mettre en valeur le potentiel agricole dans les zones faiblement exploitées (districts de Caue et Lemba à Sao Tome et région autonome de Principe).

Le projet COMPRAN s'articule autour des composantes suivantes :

### **Composante A. Consolidation et développement des relations d'affaires dans les filières :**

Le projet COMPRAN renforce l'inclusion économique des producteurs dans les filières (agriculture, élevage, pêche) en portant l'action sur :

- (i) Construction et développement de partenariats d'affaires durables qui engagent les acteurs privés et qui sont financièrement profitables et mutuellement bénéfiques aux producteurs et à leurs partenaires économiques ;
- (ii) Renforcement des acteurs à divers niveaux impliqués dans la promotion et/ou les opérations de filières.

## **Composante B. Promotion de systèmes de production performants et résilients dans les filières**

Le projet COMPRAN soutient le développement du capital productif en investissant pour :

- (i) Faciliter l'accès durable aux intrants, notamment le matériel végétal de qualité et l'adoption de technologies et bonnes pratiques respectueuses de l'environnement et résilientes au changement climatique ;
- (ii) Renforcer l'état nutritionnel par l'éducation des exploitations familiales en particulier des femmes ;
- (iii) Développer des infrastructures visant à améliorer la productivité, faciliter l'accès au marché et garantir une gestion optimale des exploitations.

**Composante C. Coordination, gestion et suivi-évaluation.** Cette composante organise l'ensemble des dispositifs opérationnels prévus et détaillés dans le manuel de mise en œuvre, le manuel des procédures administratives, comptables, financières et de passation de marché ainsi que le manuel de suivi-évaluation, de communication et de gestion des savoirs. Elle constitue la référence pour la documentation des résultats, l'analyse de performance et de l'impact par rapport à l'objectif de développement du Projet mais aussi au regard des objectifs stratégiques définis dans la note stratégique pays.

### **2. Justification**

La promotion des partenariats économiques et des activités génératrices de revenus repose sur un dispositif offrant un double appui technique et financier. A terme, ce dispositif va développer un portefeuille de 2 235 projets économiques axés sur la création de revenus et d'emplois. Ce portefeuille se décompose comme suit : 35 partenariats commerciaux<sup>1</sup>, 1 500 microprojets d'activités génératrices de revenus et 700 initiatives de microentreprises de jeunes

L'assistance technique est un dispositif d'appui à la préparation et à la mise en œuvre des projets économiques et d'appuyer la coordination du projet COMPRAN dans la planification opérationnelle et la supervision technique des activités du projet.

L'opérationnalisation du dispositif d'appui technique proposé sera facilitée par de l'assistance technique qui contribuera également à outiller les organisations de producteurs sur les plans méthodologique et managérial de manière à les rendre capables par elles-mêmes de structurer et de gérer sur le long terme un partenariat orienté vers le marché.

Cette assistance technique comprend aussi la fourniture de services de vulgarisation, de transferts de technologies et d'assistance spécialisée sur des questions techniques liées à la production, à la transformation et aux aspects environnementaux et nutrition.

L'embauche de cette assistance technique est justifiée, parce qu'elle améliorera la performance des activités de développement et financement des projets économiques, de la planification opérationnelle et permettra d'atteindre plus efficacement les objectifs fixés dans le projet. L'embauche de cette assistance technique est pertinente aussi, dans la mesure qu'elle appuiera, accompagnera et assurera la définition des méthodologies, la supervision technique et contrôle qualité des plans d'affaires.

---

<sup>1</sup> Il s'agit des partenariats commerciaux standards (PCS) et des partenariats 4P entre les coopératives de producteurs et les opérateurs de marché relevant essentiellement du secteur privé.

### 3. OBJECTIFS DE LA MISSION

L'objectif global de cette assistance est de mettre en œuvre le dispositif d'appui à la préparation et à la mise en œuvre des projets économiques et d'appuyer la coordination du projet COMPRAN dans la planification opérationnelle et la supervision technique des activités du projet.

Au terme de l'Assistance technique, le principal résultat attendu que soient mis en œuvre 2 235 projets économiques selon la structure du portefeuille et le mode opératoire définis. Les autres résultats sont définis comme suit : (i) mise en place et actualisation périodique du fichier/base de données des fournisseurs/équipementiers agréés pour les projets économiques avec coordonnées GPS ; (ii) développement des outils de contractualisation ; (iii) atelier-bilan annuel sur les projets économiques ; (iv) organisation d'au moins deux rencontres de rapprochement entre les OP et les acteurs du privé.

### 4. PORTEE DU TRAVAIL

Les tâches et responsabilités de l'assistant technique sont comme ci-après.

➤ Appui à la composante A e B dans :

- La facilitation des contacts préliminaires devant aboutir à la manifestation d'intérêt ; des parties pressenties au partenariat ;
- Articulation avec COMPRAN des démarches pour la mise en œuvre de chaque processus de lancement des appels à projets pour la sélection des candidats
- Elaboration de convention de cofinancement entre le titulaire partenariats commerciaux, PCS et 4P, Micro Projet/AGR et microentreprises des jeunes le COMPRAN et la Structure d'Intermédiation Sociale (SIS)
- Assurer la préparation et participation aux réunions du comité de validation
- Participation aux réunions régulières et extraordinaires annuellement du comité de validation ;
- Assurer la mise en relation des promoteurs avec le Banque et lui transmettre les projets économiques validés par le Comité de validation
- Organiser et transmission aux banques partenaires des plans d'affaires nécessitant un crédit et ayant été approuvés par le Comité de validation ;
- L'appui technique à la mise en œuvre des plans d'affaires et la supervision des procédures de passation de marchés ;
- Assister COMPRAN dans la mise en œuvre des activités de la composante A1 , en matière de prospection commerciale à l'étranger
  
- Appuyer chaque coopérative à mettre à jour annuellement son plan d'affaires
- Appuyer la définition et la mise en œuvre de la stratégie commerciale des coopératives (amélioration de la connaissance et du fonctionnement des marchés mondiaux et nationaux, recherche de marchés porteurs, participations à des foires, des campagnes de promotion, recherches de partenaires, etc.).

➤ L'appui à l'Unité de Coordination de Projet (UCP) pour :

- le pilotage et la mise en œuvre des activités programmées ;
- le processus de mise en œuvre technique des activités sur le terrain notamment appuyé le mécanisme actuel de suivi et évaluation et d'accompagnement par l'équipe projet ;
- l'élaboration du PATB (Plan Annuel de Travail et Budget), avec une attention particulière portée au PATB de composante A et B, qui est plus complexe du fait de la présence de plusieurs bailleurs (FIDA, FA, GEF) ;
- Un suivi de l'acquisition des biens et services dans le respect des procédures en vigueur, un appui à la finalisation des rapports d'activités périodiques destinés aux autorités de tutelle du Projet au FIDA, GEF, FA...

#### **5. RAPPORTS ET CALENDRIER DES PRODUITS LIVRABLES**

Le consultant établira un rapport de démarrage, des rapports mensuels d'étapes et un rapport final d'achèvement de prestation.

Cette Assistance technique sera sur une durée de 3 ans avec progression dégressive selon la logique du transfert de connaissance à l'équipe de projet pour renforcer leur capacité. Le consultant retenu fera une proposition de calendrier de travail en fonction de sa méthodologie.

#### **6. QUALIFICATIONS ET EXPERIENCE DU CONSULTANT**

En plus de son CV détaillé mettant en exergue sa qualification pour la mission, le dossier de candidature doit comporter une lettre d'intention ou de manifestation d'intérêt contenant une description de sa compréhension du TDR.

L'Assistant technique élira domicile à São Tomé et Príncipe et avoir le profil suivant :

Qualifications et compétences

- Etre titulaire d'un diplôme universitaire en agroéconomie ou équivalent avec une spécialité en gestion des projets ;
- Avoir au moins 10 ans d'expérience pratique au niveau international en matière de conseil et d'assistance pour la conception et la mise en œuvre des projets de promotion des filières et des marchés agricoles ;

Expérience professionnelle générale

- Connaissance des normes et réglementations de commerce international, au niveau du continent africain, Europe et d'autres ;
- maîtrise des stratégies de réseautage et de facilitation de marchés pour la mise en œuvre des partenariats productifs et ;

Expérience professionnelle spécifique

- Bonne maîtrise des plans d'affaires :

- Capacité et goût pour la communication, les relations humaines et commerciales ;
- Connaissances de Sao Tomé-et-Principe ;
- Expériences en gestion de projets de développement agricole, spécifiquement du FIDA
- Avoir une bonne connaissance du portugais et français parlé et écrit.

#### **7. CRITERES D'EVALUATION**

Les critères à utiliser dans l'évaluation sont les suivants :

- a) compréhension du mandat décrit dans les TDR: 25%;
- b) qualifications générales et compétence: 25%;
- c) Expériences dans des missions spécifiques décrites dans les TDR: 40%
- d) Langue (5%) et connaissance de la région (5%).

Une analyse globale des points forts et des points faibles sera également réalisée.

#### **8 . COORDINATION DU PROJET**

Le consultant sera sous la coordination directe de la Coordinatrice du projet et travaillera étroitement avec le spécialiste en agrobusiness du projet COMPRAN.